



# MODELLREGION GEMEINDEKOOPERATIONEN



## REGIO VORDERLAND-FELDKIRCH

CHRISTOPH KIRCHENGAST  
Regio-Manager

Sulz, im Juli 2017

# ÜBERSICHT

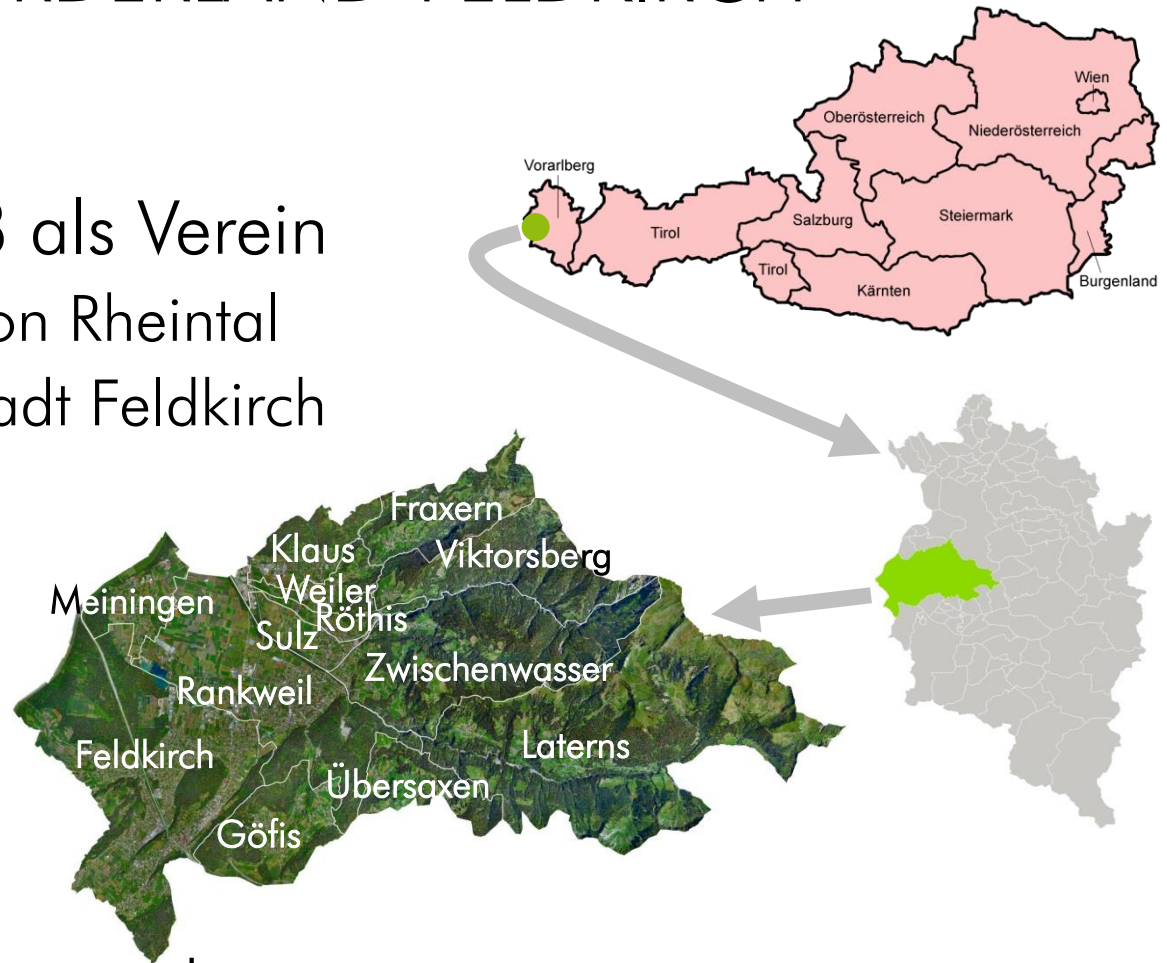
- \_ Der Prozess „Modellregion Gemeindekooperationen“
  - » Ausgangslage
  - » Zielsetzungen
  - » Ausrichtung
- \_ Ist-Stand-Analyse / Projektumfeld-Analyse
- \_ Ausblick

# DIE REGION VORDERLAND-FELDKIRCH

- Gründung 1978 als Verein
  - » 2004: Start Vision Rheintal
  - » 2010: Beitritt Stadt Feldkirch

- 13 Gemeinden
- 178 km<sup>2</sup>
- ~65.000 EW

- Vielfalt als Markenzeichen:
  - Landschaft, Wirtschaft & Kultur
    - » Berg-Tal, Stadt-Land etc.



MODELLREGION  
GEMEINDEKOOPERATIONEN  
VORDERLAND-FELDKIRCH

# AUSGANGSLAGE / PROBLEMSTELLUNG

- \_ komplexer werdende Aufgaben
- \_ geringer werdende personelle/finanzielle Spielräume
- \_ zentrale Problemstellung:
  - » Wie können die Gemeinden/öffentliche Körperschaften in der Region Vorderland-Feldkirch ihre Aufgaben künftig bestmöglich erledigen?
- \_ Regio Vorderland-Feldkirch: langjährige Erfahrung und Vorreiterrolle in der Entwicklung und Umsetzung von Gemeindekooperationen
  - » Sozialzentrum Vorderland, Landbus Oberes Rheintal, Baurechtsverwaltung, Finanzverwaltung etc.

# ZIELSETZUNGEN / ERWARTETE ERGEBNISSE

## Zielsetzungen:

- » Umfassender Prozess zur Entwicklung eines Masterplanes für Gemeindekooperationen in der Region Vorderland-Feldkirch
  - Einbindung von ExpertInnen und BürgerInnen (Fokusgruppen)
- » Professionalisierung/Beschleunigung von Gemeindekooperationen in Schlüsselbereichen
- » Erhöhung der Handlungsfähigkeit von Gemeinden durch Regionalisierung von komplexen Agenden
- » Ergebnisoffene Erarbeitung von Kooperationsmöglichkeiten auch in sensiblen Themenbereichen (Schulsprengel, Betriebsgebiete)

## Erwartete Ergebnisse:

- » Masterplan für die kohärente (Weiter-)Entwicklung von Gemeindekooperationen in der Region Vorderland-Feldkirch
  - inkl. Präambel „Kooperationsprinzipien“ (Grundsätze, Zweck, Zielsetzungen/Vision)
- » Prüfung, Priorisierung und Auswahl von Schlüsselmaßnahmen
- » Parallel Start der Implementierung von Maßnahmen in Teilbereichen (Weiterführung laufender Prozesse; z.B. Regionalisierung KiBe/KiGa, Koop. BRV-BAF)



Regio-Generalversammlung

Regio-Vorstand

### Erweiterte Projektleitung

Regio GF

#### Regio-Kernteam

Bgm. W. Müller  
Bgm. M. Summer  
Bgm. R. Duelli  
Bgm. K. Wutschitz

#### Fachexperten

2-3 Gemeindebedienstete  
Delegierter Gemeindeverband  
Delegierter BH Feldkirch  
Delegierter Land Vorarlberg

### Fokus-/Begleitgruppen

#### BG Fachexperten

4-6 externe Fachexperten

#### FG Zivilgesellschaft

8-12 Personen

### Themen & Arbeitsgruppen (bestehende und neue)

#### Verwaltung Kommunikation

Projekt Amtsblatt  
der Zukunft

Verwaltungs-  
kooperationen

Koop. BRV-BAF

#### Soziales

Pflegekooperation

Jugendarbeit

Integration

Regionalisierung  
KiBe/KiGa/SchüBe

Bildung/Schule

#### Umwelt und Mobilität

AG Energie/Klima/  
Umwelt

...

#### Raumplanung

regREK

Freizeit-Infrastruktur

?

# KOOPERATIONSMATRIX FÜR DIE ARBEITSGRUPPEN

## \_ Kooperations-Spektrum:

- » Status Quo (V0)
- » Optimierter Status Quo (V0+)
- » (Weiter-)Entwicklung Kooperation
- » Vision / langfristige Perspektive

## \_ Analyse-Kriterien (f. Planung/Bewertung):

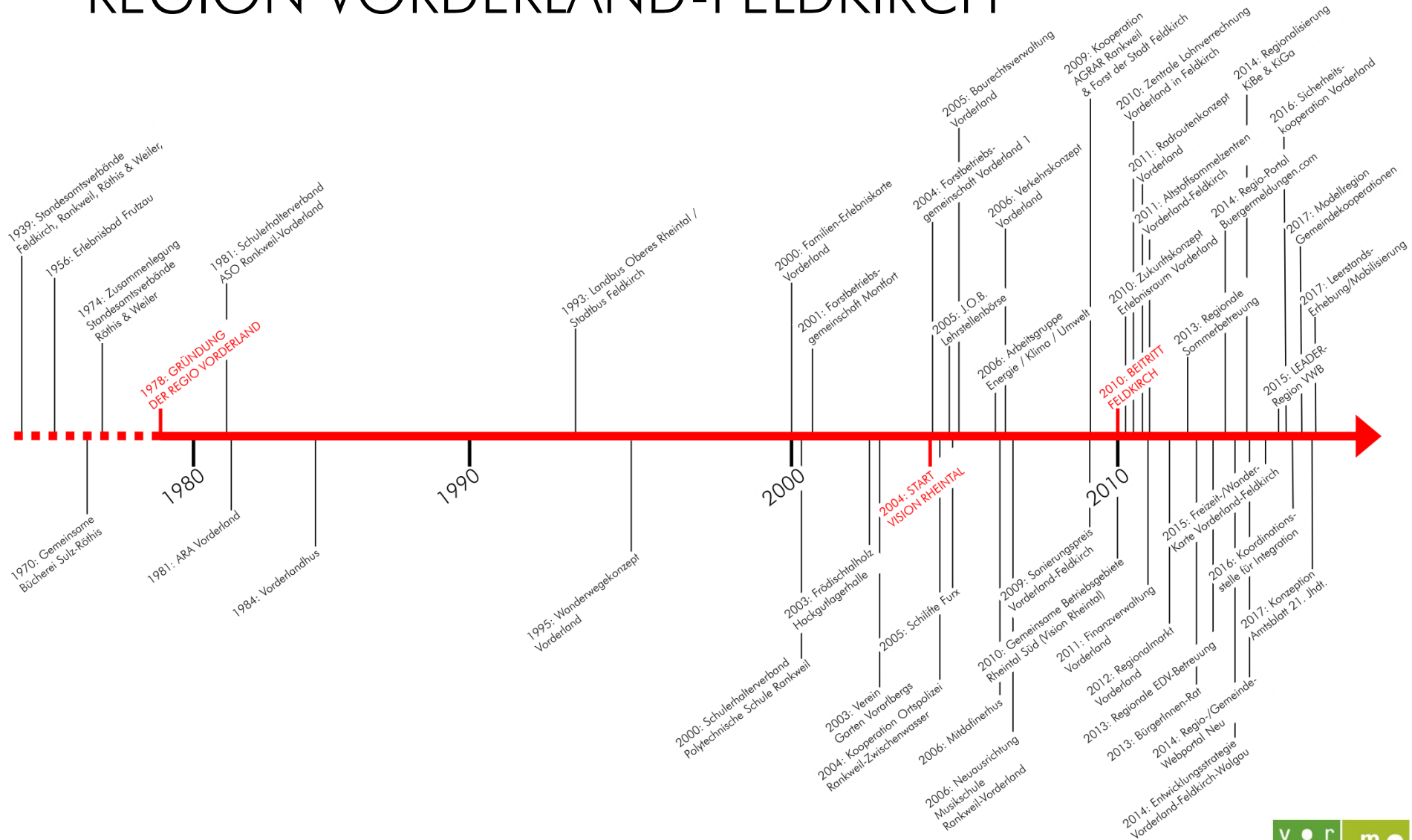
- » Optimierungspotential
- » Relevante Akteure
- » Ressourcenaufwand
- » Übergeordnete Einflüsse
- » Relevanz/Dringlichkeit
- » Hemmnisse
- » Akzeptanz

## \_ Gesamtbewertung/Empfehlung der Arbeitsgruppe



# IST-STAND-ANALYSE

# KOOPERATIONEN IN DER REGION VORDERLAND-FELDKIRCH



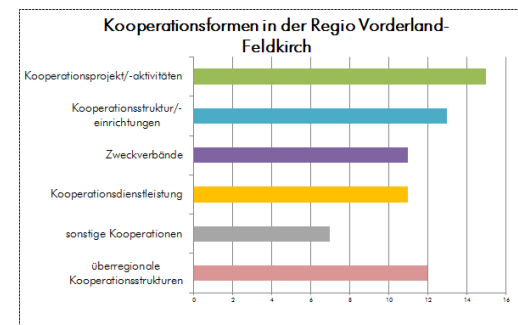
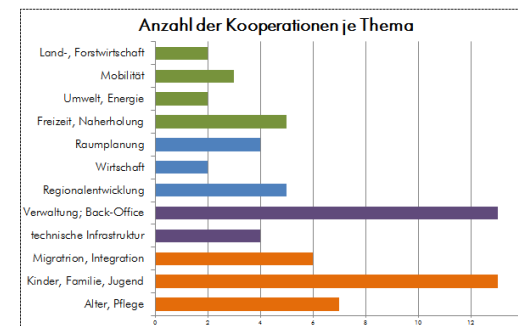
# Interkommunale Kooperationen in der Region Vorderland-Feldkirch



Projekt	Start	Thema	Arbeitsgruppe	Organisationsform	Anzahl der Gemeinden												
					Feldkirch	Fraxen	Göfis	Klaus	Lalams	Meiningen	Rankweil	Röthis	Sulz	Übersaxen	Viktorsberg	Weiler	Zwischenwasser
Baurechtsverwaltung	2005	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Verwaltungsgemeinschaft		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
Kooperation BRV und BAF	2016	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	lose Kooperation	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Finanzverwaltung Vorderland	2011	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Verwaltungsgemeinschaft		x	x										2
Aktioformelzentren Vorderland & Feldkirch	2011	Umwelt; Infrastruktur	Umwelt; Back-Office	Gemeindeverband / Kooperationsvertrag	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
Sozialzentrum Vorderlandhus	1984	Alter, Pflege	Soziales	gemeinnützige GmbH		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	9
Villa Kamilla	2002	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	gemeinnützige GmbH (Teil d. Vorderlandhus)		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	9
QUA Vorderland	2002	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	gemeinnützige GmbH (Teil d. Vorderlandhus)		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	9
Betreutes Wohnen		Alter, Pflege	Soziales	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	9
Mahlzeitsdienste		Alter, Pflege	Soziales	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	9
Mittagstherien	2006	Alter, Pflege	Soziales	Privatrechtlicher Vertrag (?)		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	7
Erlebnisbad Frutzu	1953	Freizeit, Naherholung	Naherholung; Freizeitinfrastruktur	Gemeinnütziger Verein							x	x	x			x	4
Koordinationsstelle Integration	2015	Migration, Integration	Soziales	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Depot 26	2016	Migration, Integration	Soziales	Vereinbarung		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Fahrradaktion	2016	Migration, Integration	Soziales	Aktion		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Kochtagaktion	2016	Migration, Integration	Soziales	Aktion		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Konzeptionsmanagement	2016	Migration, Integration	Soziales	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Kameraplanung für Bliebberechtigete	2017	Migration, Integration	Soziales	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Landius Oberes Rheintal	1993	Mobilität	Umwelt, Mobilität	Gemeindeverband	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
LEADER-Region VVB	2015	Regionalentwicklung	Verein	Verein	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
Regio Vorderland-Feldkirch	1978	Regionalentwicklung	Verein	Verein	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Familien-Erlebniskarte	2000	Freizeit, Naherholung	Naherholung; Freizeitinfrastruktur	Konzept/Papier				x		x	x	x	x	x	x	x	8
Wander- & Freizeitkarte	2015	Freizeit, Naherholung	Naherholung; Freizeitinfrastruktur	Konzept/Papier	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Wanderwegkonzept	1995	Freizeit, Naherholung	Naherholung; Freizeitinfrastruktur	Konzept/Papier	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Regionalisierung KiBe & KiGa	2014	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Konzept/Prozess	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Verkehrskonzept Vorderland	2006	Mobilität	Umwelt, Mobilität	Konzept/Papier		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	10
AG Energie/Klima/Umwelt	2006	Umwelt, Energie	Umwelt, Mobilität	Arbeitsgruppe		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Lehrstellenbörse	2004	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Gemeinsame Initiative		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Radroutenkonzept	2011	Mobilität	Umwelt, Mobilität	Konzept/Papier		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	8
Regionale Sommerbetreuung	2013	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	lose Kooperation		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Pflegekooperation	2016	Alter, Pflege	Soziales	Konzept/Prozess		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Regionalmarkt Vorderland	2012	Land-, Forstwirtschaft	Raumplanung, Wirtschaft	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
EDV-Betreuung	2014	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Vereinbarung (Stadt Feldkirch)		x					x	x	x	x	x	x	7
Sicherheitskooperation	2015	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Vereinbarung (Marktgemeinde Rankweil)				x		x	x	x	x	x	x	x	7
Musikschule Rankweil-Vorderland		Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Gem. Rankweil ist Rechträger (Stundentkontingente mit anderen Gem.)		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
KiBe Interopk Focus		Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	7
Schilfte Fux	2005	Freizeit, Naherholung	Umwelt, Mobilität	Gem. Zwischenwasser ist Rechträger (Kontingente mit anderen Gem.)				x		x	x	x	x	x	x	x	4
Gemeindeblatt Rankweil-Vorderland		Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	12
ASO Schulerhalterverband Rankweil-Vorderland	1981	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Schulgemeindeverband		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Schulerhalterverband Hauptschule Rankweil	1998	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Schulgemeindeverband						x	x	x	x	x	x	x	3
Schulerhalterverband Hauptschule Sulz-Röthis	1983	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Schulgemeindeverband							x	x	x	x	x	x	2
Schulerhalterverband Polytechnische Schule Rankweil	2000	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Schulgemeindeverband		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	11
Frutkonkurrenz	1927	Umwelt, Energie	Verwaltung; Back-Office	Wasserverband				x		x	x	x	x	x	x	x	7
Wasserverband Ehbach, Nafia, Mühlbach	1985	technische Infrastruktur	Verwaltung; Back-Office	Wasserverband		x	x			x	x	x	x	x	x	x	4
Abwasserband Vorderland	1969	technische Infrastruktur	Verwaltung; Back-Office	Wasserverband		x	x			x	x	x	x	x	x	x	7
Wasserverband Gruppenwasserversorgung Vorderland		technische Infrastruktur	Verwaltung; Back-Office	Wasserverband				x		x	x	x	x	x	x	x	3
Standesamts- und Staatsbürgerschaftsverband Feldkirch	1987	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	zusammengeschlossene Standesamts und Staatsbürgerschaftsverbände			x										2
Standesamts- und Staatsbürgerschaftsverband Rankweil	1987	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	zusammengeschlossene Standesamts und Staatsbürgerschaftsverbände					x	x	x			x	x	x	4
Standesamts- und Staatsbürgerschaftsverband Röthis	1987	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	zusammengeschlossene Standesamts und Staatsbürgerschaftsverbände		x	x					x	x	x	x	x	7
Krankenpflegeverein Rankweil		Alter, Pflege	Soziales	Verein							x			x			2
Krankenpflegeverein Vorderland		Alter, Pflege	Soziales	Verein		x	x	x		x	x	x	x	x	x	x	8
Forstbetriebsgemeinschaft Vorderland 1	2004	Land-, Forstwirtschaft	Verwaltung; Back-Office	sonstiges		x				x	x						4
Wirtschaftsgemeinschaft Vorderland	2014	Wirtschaft	Raumplanung, Wirtschaft	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	8
Kaufmannschaft Rankweil-Vorderland		Wirtschaft	Raumplanung, Wirtschaft	Verein							x						1
Mitnand - Stelle für Gemeinwesenarbeit	1992	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Träger: Institut für Sozialdienste (Verein)						x	x			x			3

## Regionsübergreifende Kooperationen

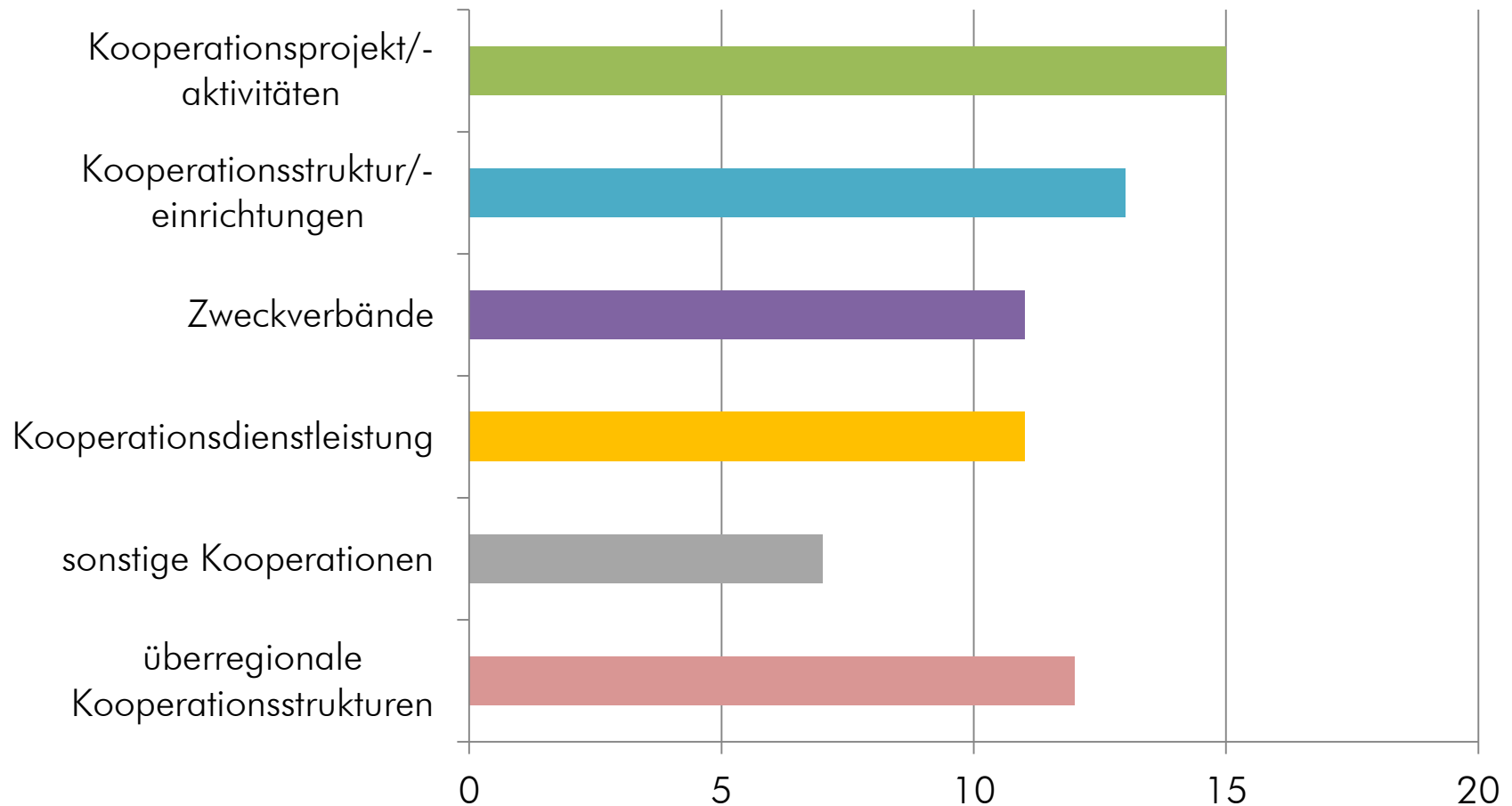
Gemeindeverband	1948	Politische Abstimmung	Verwaltung; Back-Office	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Feuerbeschau		Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Personalverwaltung und Lohnverrechnung		Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	Dienstleistung einer Struktur/Gemeinde		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Umweltverband	1992	Verwaltung; Back-Office	Umwelt, Mobilität	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Gemeinsinnforum	1980	Verwaltung; Back-Office	Verwaltung; Back-Office	GmbH		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Dörfliche Lebensqualität & Nahversorgung	2008	Regionalentwicklung	Raumplanung, Wirtschaft	Verein													4
Initiative blühende Ortszentren	2014	Raumplanung	Raumplanung, Wirtschaft	Initiative													0
Vision Rheintal	2004	Raumplanung	Raumplanung, Wirtschaft	Projektstelle d. Landes Vorarlberg		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	10
Rheintal Süd	2010	Raumplanung	Raumplanung, Wirtschaft	Projekt		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	10
Bewegung Begegnung	2007	Kinder, Familie, Jugend	Soziales	Kommission Bewegung-Begegnung		x				x							2
Agglomerationsprogramm Rheintal	2016	Raumplanung	Raumplanung, Wirtschaft	Verein													1
Interreg-Region	1990	Regionalentwicklung	Raumplanung, Wirtschaft	Förderprogramm der EU		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Gemeindebund	1947	Politische Abstimmung	Verwaltung; Back-Office	Verein		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	13
Stadtebund	1915	Politische Abstimmung	Verwaltung; Back-Office	Verein		x					x						2
AIDA Allianz in den Alpen	1997	Regionalentwicklung	Raumplanung, Wirtschaft	Verein		x	x										4



- Kooperationsstrukturen/-einrichtungen** sind mit Personal besetzt und wurden aufgrund politischer Beschlüsse gegründet. Dabei kann es sich um gänzlich neue Strukturen, die neue Leistungen erfüllen (z.B. LEADER-Region), neue Strukturen die bestehende Leistungen erfüllen (z.B. Baurechtsverwaltung) oder bestehende Strukturen, die von einer Gemeinde für die ganze Region ausgelegt wurden (z.B. Musikschule Rankweil), handeln. Die Strukturen können privatrechtliche (Verein, GmbH), als auch öffentlich-rechtliche (Gemeindeverband) Rechtspersonen annehmen.
- Kooperationsprojekte/-aktivitäten** werden i.d.R. von Kooperationsstrukturen durchgeführt. Diese sind im Normalfall zeitlich begrenzt (z.B. Fahrradaktion) und/jeder enden in einem fertigen Produkt (z.B. Wander- und Freizeitkarte) bzw. münden in einer dauerhaften Dienstleistung oder Struktur.
- Kooperationsdienstleistungen** werden von Gemeinden oder Kooperationsstrukturen für ihre Partner/Mitglieder durchgeführt (z.B. Mahlzeitsdienste des Vorderlandhus) und sind in Normalfall ohne zeitliche Begrenzung festgelegt.
- Zweckverbände** sind mit Personal besetzt und wurden aufgrund politischer Beschlüsse gegründet. Sie erfüllen grundlegende Funktionen der Daseinsvorsorge sowie des eigenen und übertragenen Wirkungsbereichs, wie etwa das Schulwesen, das Standesamt oder die Wasser- und Abwasserinfrastrukturen. Sie werden primär als Gemeindeverbände gegründet.
- Sonstige Kooperationen**

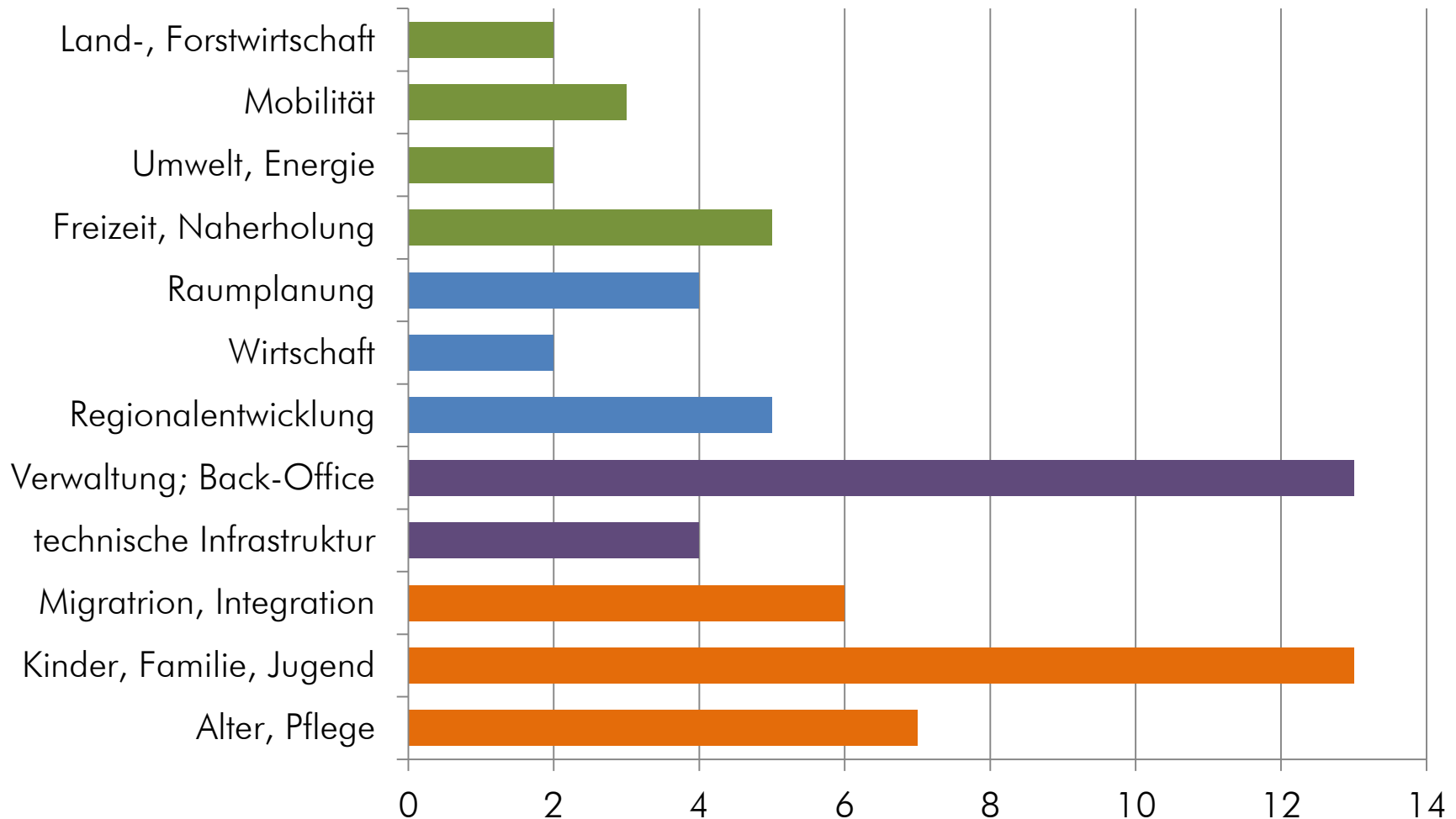
# KENNZAHLEN & GRAFIKEN IST-STAND

## Kooperationsformen

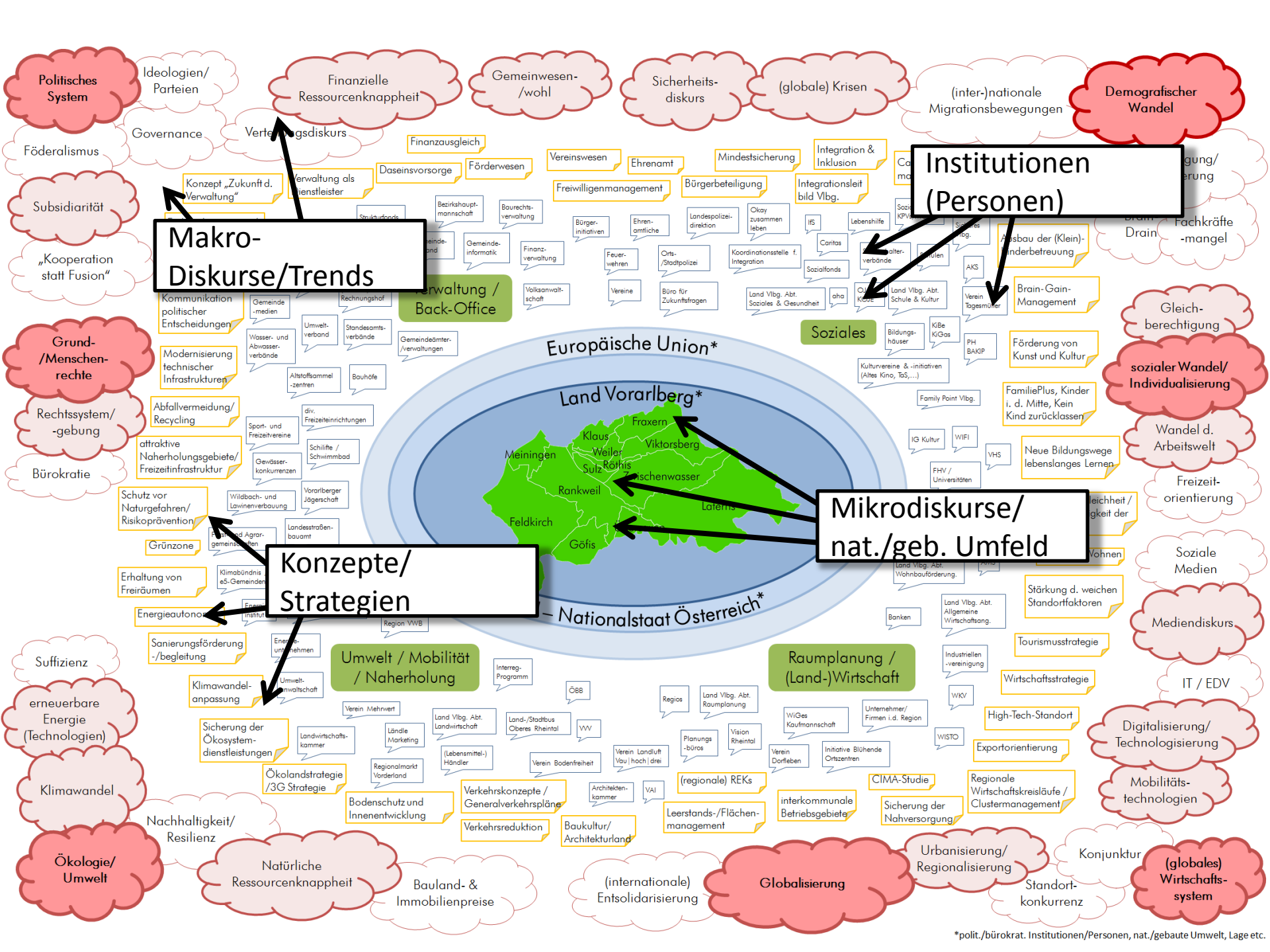


# KENNZAHLEN & GRAFIKEN IST-STAND

## Anzahl der Kooperationen je Thema

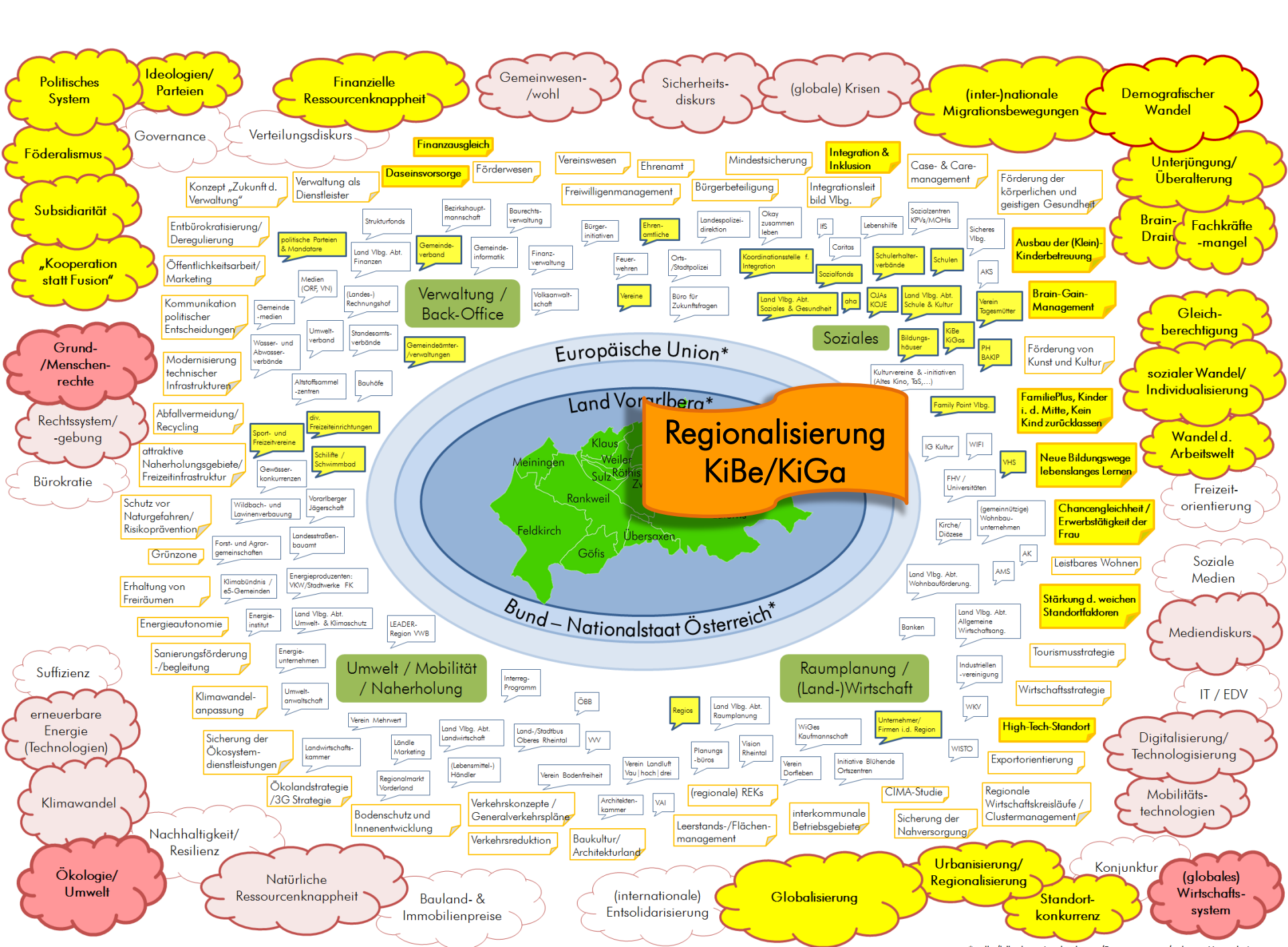


# PROJEKTUMFELD-ANALYSE



\*polit./bürokrat. Institutionen/Personen, nat./gebaute Umwelt, Lage etc.





\*polit./bürokrat. Institutionen/Personen, nat./gebaute Umwelt, Lage etc.

# AUSBLICK & WEITERER FAHRPLAN

## Sommer 2017

- Sammlung/Übertragung von Ergebnissen/Empfehlungen bestehender Arbeits-/Projektgruppen

## Herbst 2017

- Arbeit in Arbeitsgruppen
- Erarbeitung Präambel „Kooperations-Prinzipien“ für die Region Vorderland-Feldkirch (allgemein gültige Grundsätze/Zielsetzungen)
- Erstellung Zwischenbericht
  - » Evaluierung/Monitoring durch die BG Fachexperten
- Fokusgruppe Zivilgesellschaft
- Politische Erörterung (Festlegungen/Priorisierung)
- Regio-Vorstand & Generalversammlung (9. Nov. 2017)
  - » Präsentation und Diskussion des Masterplans (Zwischenstand) mit den Gemeindevertretungen



## VEREIN REGION VORDERLAND-FELDKIRCH

[www.vorderland.com](http://www.vorderland.com)

Obmann Bgm. Werner Müller  
Geschäftsführer Christoph Kirchengast

### Kontakt:

e: [christoph.kirchengast@vorderland.com](mailto:christoph.kirchengast@vorderland.com)

t: +43(0)676/83491450

Hummelbergstraße 9  
6832 Sulz

ZVR-Zahl: 952130429